

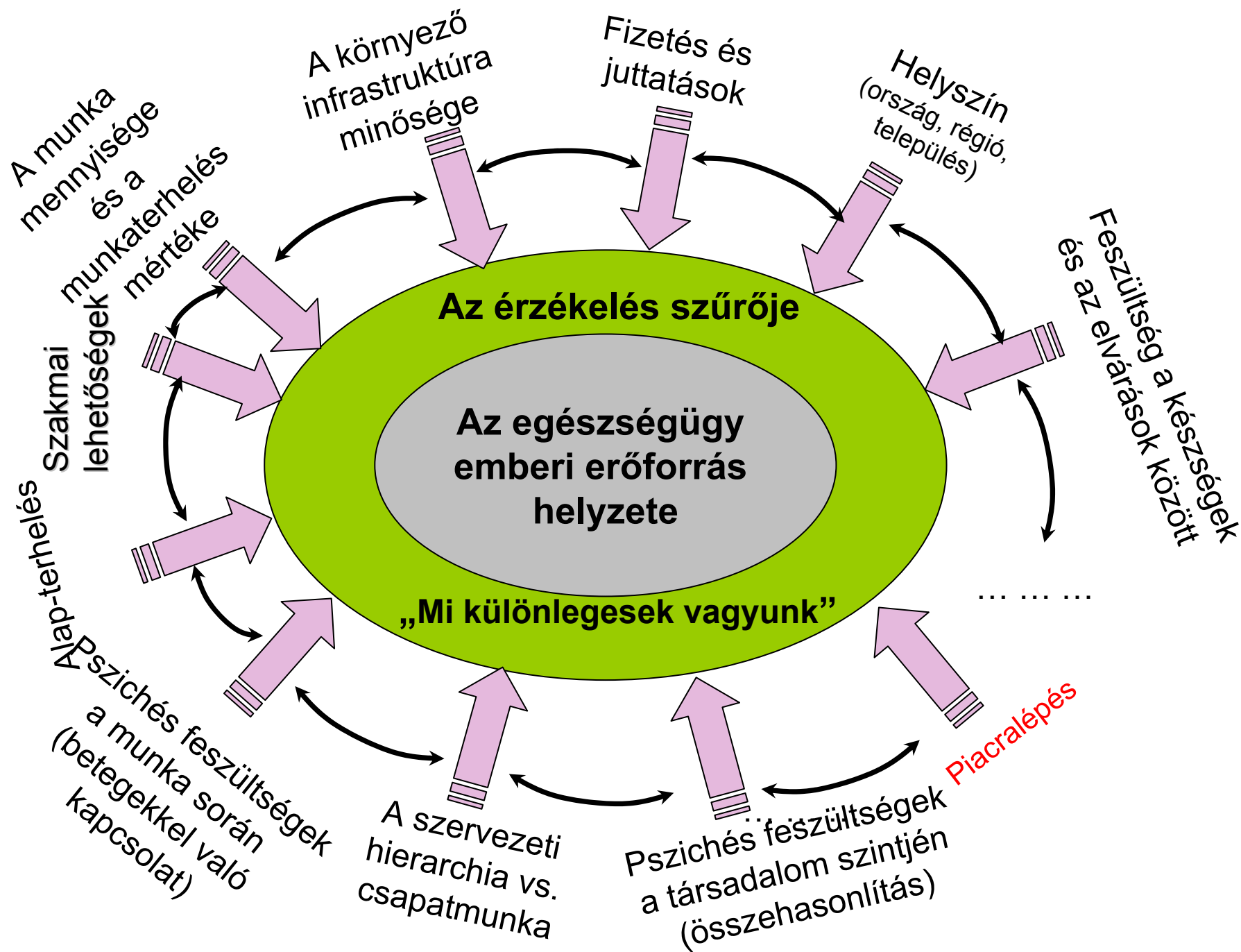
# Egészségügyi Emberi Erőforrás Kihívások Magyarországon

Dr. Szócska Miklós

Egészségügyi Emberi Erőforrás Fórum I.  
Országos Konferencia



SEMMELWEIS EGYETEM  
EGÉSZSÉGÜGYI  
MENEDZSERKÉPZŐ  
KÖZPONT



# A megválaszolatlan kihívásoknak következményei vannak!

---

- A problémák eddig is nyilvánvalóak és égetőek voltak, számos fórum és tanulmány is foglalkozott velük, lényegi beavatkozás azonban ennek ellenére mégsem történt;
- Alulról jövő kezdeményezések nyernek teret - az ápolás, az egészségügy, az egészségügyi emberi erőforrások társadalmi helyzetének jobbítására;
- Egészségügyi rendszer-stratégiát nem helyettesítik kontrollálatlan piaci mechanizmusok, szürke-gazdasági működési elvek és önszerveződés

# A megválaszolatlan kihívásoknak következményei vannak!

---

- Az egészségpolitika nagypolitikai tétje és a mindennapokat befolyásoló hatása robbanásszerűen emelkedett;
- A kérdéskör politikailag szenzitív, politikai kommunikációs előnyszerzés könnyű terepének tűnhet, de mivel a megoldás miniszteri átlag-mandátumnál, sőt választási ciklusoknál is hosszabb következetes munkát igényel, a mértéktartást javasoljuk minden szereplőnek;
- Ezzel szemben a kérdés konszenzusos alapon alkalmas a társadalmi prioritások átrendezésének támogatására, a (megszorítások következtében mára) nyilvánvalóan alulreprezentált egészségügyi közkiadások súlyozására.

# A megválaszolatlan kihívásoknak következményei vannak!

---

- Összefoglalóan elmondható, hogy az ápolók létszámának csökkenése, az ápolásügy és az ápolói kar gondjainak rendszerszintű és teljes elhanyagolása miatt olyan helyzet állt elő amelyben:
  - Sérül az ellátás biztonsága, a betegek gyógyulási esélye;
  - Súlyosan sérül az ellátás minősége;
  - A túlterheltség az elkötelezett, és a pályát vagy az országot elhagyni nem kívánó ápolók teljes kiégetésével fenyeget;

- A túlterheltség fenyegeti az ápolók és az egészségügyi dolgozók egészségét és fizikális jólétét;
- Rövid és közép távon az ország demográfiai helyzete az ápolói munka iránti igények további növekedésével, míg az egészségügyi dolgozók demográfiai helyzete az egészségügyi dolgozók teljesítményének további csökkenésével jár. Ennek társadalmi következményei beláthatatlanok;
- A túlterheltség, a negatív motivációs környezet, az anyagi és társadalmi megbecsülés teljes hiánya, a külföldi munkavállalás anyagi vonzása és végtelen lehetősége a szakma további, akár teljes elnéptelenedésével fenyeget, amit a jóformán nullával egyenlő ágazati iskolai jelentkezési adatok egyértelműen bizonyítanak. Az utánpótlás mára elapad!
- A problémák és ezek következményei tehát ismertek, nem a problémák „karaoke” szerű ismételtetése, hanem azonnali válságkezelés szükséges. A május 15-i Fórum az Ápolásról, ennek kimondása miatt is mérföldkő volt.

# A válságkezelés feltételei I.

---

- A válságkezelés és a válságkezeléshez szükséges erőforrások mérete, a társadalmi prioritások átrendezése azonban komoly következményekkel járhat, és társadalmi egyeztetést igényel. Ennek alapfeltételeit meg kell teremteni:
  - Megfelelő helyen kell kezelni az adminisztráción belül;
  - Személyes elkötelezettség mellett ciklusokon átnyúló következetesség;
  - Megfelelően szervezett képviselő, az általános egészségügyi emberi erőforrás krízis megoldása a szakmai karok egységében kell, hogy történjen;
  - Meg kell teremteni a szakmai és társadalmi egyeztetés intézményét. Az egyeztetés hivatalos fóruma nélkül a gyors és hatékony beavatkozás reménytelen.

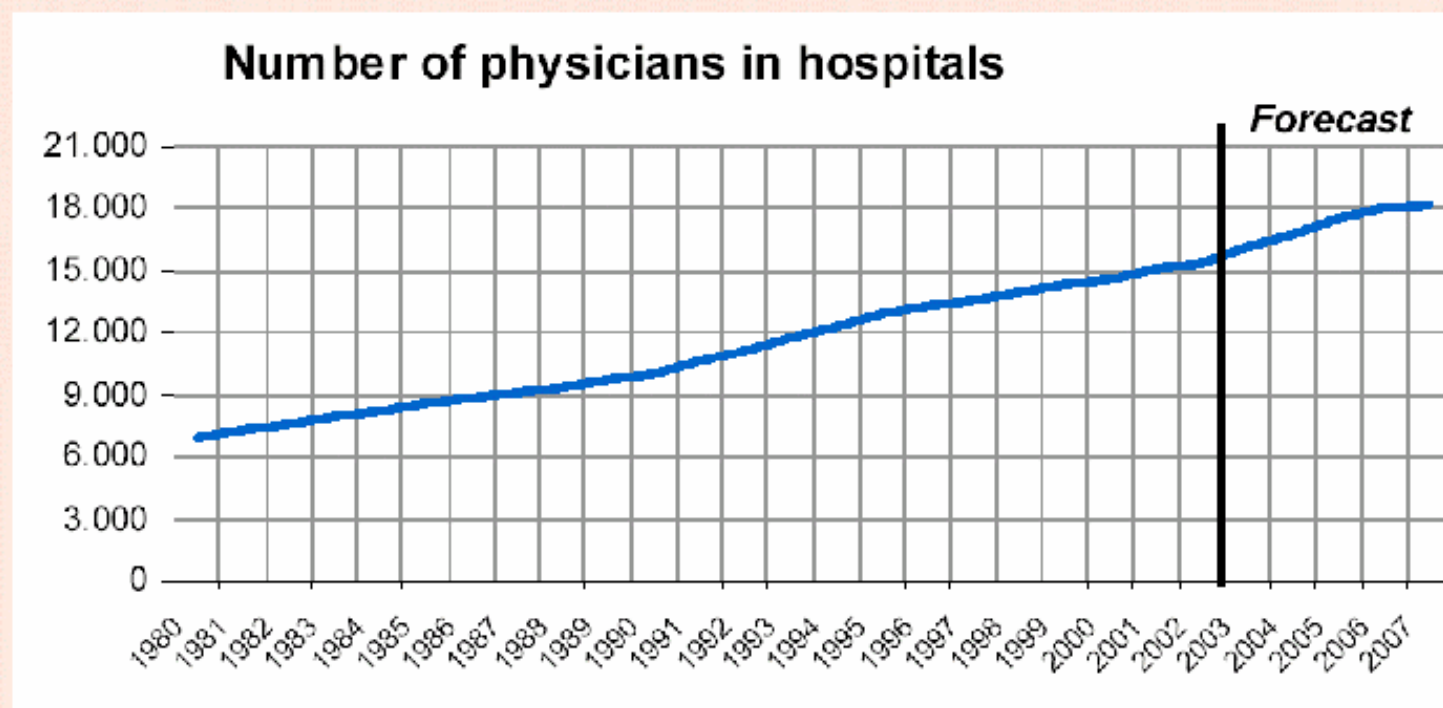
# A válságkezelés feltételei II.

---

- Hazai és nemzetközi javaslat-sorok, nemzetközi megoldások jó alapot adnak;
- Van némi mozgástér az uniós források felhasználásában prioritást lehet biztosítani az emberei erőforrás problémák kezelésének;
- Globális problémák magyar vonatkozásairól beszélhetünk, a globális környezet befolyásolja az otthoni történéseket;
- Ki vagyunk szolgáltatva a nemzetközi piaci hatásoknak kivándorlás és bevándorlás tekintetében egyaránt.

# Impact on demand for doctors

(scenario neutral)



November 6, 2003

IHS HealthEcon

28

Forrás: M. Hofmarcher előadása  
2003.XI.6. SE EMK

**Köszönöm a figyelmet!**