

## Kórház átalakítás

A folyamatosan változó egészségpolitika már több mint egy évtizede napirenden tartja a kórházak és más egészségügyi intézmények gazdasági társasággá történő átalakításának kérdését. E megújulási/átalakítási kényszert a szektorból történő forráskivonás alapvetően felgyorsítja. Központunk a 2001-es „intézményi törvény” megszületése óta foglalkozik az átalakítás lehetőségeinek feltérképezésével (előnyeivel, hátrányaival), és annak módszertani megalapozásával. Az egészségpolitikai és politikai környezet miatt cserélődő tulajdonosi és intézményi vezetés számára létszükségletté vált, hogy minél gyorsabban kapjanak teljes képet intézményük működéséről.

A jogi, gazdasági és szervezeti átalakítási tanácsadói programunk szakértői támogatást kíván nyújtani:

- Intézményfenntartó önkormányzatok vezetői,
- Önkormányzatok egészségügyi szakértői
- intézményi felsővezetők számára.

**Szakmai vezetők:**

Dr. Szócska Miklós  
Dr. Sinkó Eszter  
Dr. Stefka Nóra

A programot külső szakmai partnereinkkel közösen kínáljuk az érdeklődők részére.



### Segítség a felkészülésben

Az átalakításnak és a gazdasági társasági formában történő működésnek számos jogi, gazdasági és szervezeti előfeltétele van. Az átalakításra való felkészüléshez szükséges hatékonyságnövelő lépések közül különös jelentőséggel bír a szervezet irányítási-controlling rendszerének kiépítése, amelynek kialakításában tanácsadóink segítséget nyújtanak.

A törvényi keretek és az eddigi átalakítási programok tapasztalatai azt mutatják, hogy a változtatásban érintett munkatársak részvétele nélkül lehetetlen az átalakítás megvalósítása. Összetett tanácsadói programunk, amely oktatói-tréningprogrammal egészül ki, segíti az intézmények dolgozóit, az intézményi team-eket az átalakulásra való felkészülésben, a vezetőket pedig az emberi erőforrás kérdések kezelésében, az átalakítási program elfogadtatásában, külső és belső kommunikációjában.

## Segítség a jogi átvilágításban

Intézményi összevonások, kapacitások átrendezése esetén az intézményi vagy önkormányzati vezetők számára, alapvető kérdés, hogy milyen módszeresen és milyen gyorsan látják át a valós helyzetet, milyen gyorsan szereznek kontrollt a történések felett. Ehhez nyújt segítséget az üzleti életben már ismert jogi teljeségi vizsgálat, amelynek egészségügyre alkalmazott módszere egyre jobban terjed az intézménytulajdonos önkormányzatok körében.

## Segítség döntéselőszítésben és tervezésben

Tanácsadói programunk segít eligazodni a vezetőknek a gazdasági társasággá történő átalakítás feltételrendszerében, az átalakulás intézményüket érintő előnyei- nek és hátrányainak megítélésében, a megvalósíthatóság szempontjaiban. Programunk teljes körűen számba veszi a kórház pénzügyi-közgazdasági, jogi és szervezeti átalakításának lehetőségeit (pl.: az átalakítás alternatíváinak kidolgozása, javaslatétel a gazdasági társasági formára vonatkozóan, javaslatétel az átalakítás lebonyolításának ütemtervére, tulajdonosi döntéspontok meghatározása, az átalakulást követő három évre vonatkozó üzleti terv kidolgozása, az átalakításhoz kapcsolódó szerződéstervezetek, minták és dokumentumok előkészítése). Tanácsadói munkánk során segítséget nyújtunk az átalakítással kapcsolatos döntéshozatalban, az átalakítási stratégia és tervek elkészítésében.

## Segítség az átalakítás folyamatában

A megszüntetés, az átmenet és az alapítás folyamatának jogi, gazdasági intézkedéseinek tervezése az átalakítás folyamatának menedzsmentje összetett folyamat, amely csak céltudatos vezetői és csapatmunka eredménye lehet. Tanácsadóink támogatást nyújtanak felsővezetőknek és vezetői csoportoknak a jogi, gazdasági és szervezeti átalakítás folyamatának menedzselésében.

## Segítség a versenyben

Hatékonyágnövelő intézkedések tervezésével és bevezetésével, controlling rendszer kiépítésével, menedzsmentfejlesztő programok, vezetői szemináriumok, kihelyezett képzések tartásával a szervezetek versenyképesebbé képesek válni, ezáltal előnyhöz juthatnak az egészségügy szolgáltatói piacán.

### Szakmai vezetők elérhetősége:

Dr. Szócska Miklós  
([pest@emk.sote.hu](mailto:pest@emk.sote.hu))  
Dr. Sinkó Eszter  
([sinko@emk.sote.hu](mailto:sinko@emk.sote.hu))  
Dr. Stefka Nóra  
([stefka@emk.sote.hu](mailto:stefka@emk.sote.hu))

### Kapcsolat, információ:

SE Egészségügyi Menedzserképző  
Központ  
**Postacím:** 1539 Budapest, Pf. 610.  
**Telefon:** 06 1 488 7600  
**Fax:** 06 1 488 7610  
**E-mail:** [info@emk.sote.hu](mailto:info@emk.sote.hu)  
**Web:** [www.emk.sote.hu](http://www.emk.sote.hu)